

**Отчет о деятельности членов Наблюдательного совета  
коммунального государственного предприятия на праве хозяйственного  
ведения «Городская поликлиника №3» Управления общественного здоровья  
города Алматы за 2019 год**

**Основные документы функционирования**

1. Закон РК «О государственном имуществе»;
2. Приказ МНЭ РК №113 от 20.02.2015 г. «Об утверждении Правил создания наблюдательного совета в государственных предприятиях на праве хозяйственного ведения, требований, предъявляемых к лицам, избираемым в состав наблюдательного совета, а также Правил конкурсного отбора членов наблюдательного совета и досрочного прекращения их полномочий»;
3. Постановление Акима г. Алматы №4-607 от 22.12.2016;
4. Приказ Управления здравоохранения г. Алматы №273-К от 15.07.2016 года «О составах наблюдательного совета государственных предприятия на праве хозяйственного ведения Управления Здравоохранения города Алматы»;
5. Приказ Управления общественного здоровья г. Алматы №82 от 04.04.2019 года «О проведение конкурсного отбора кандидатов в члены наблюдательных советов в государственных коммунальных предприятиях на праве хозяйственного ведения Управления общественного здоровья города Алматы»;
6. Приказ Управления общественного здоровья г. Алматы №148/1-К от 31.05.2019 года «О назначении на должность члена наблюдательного совета государственного предприятия Управления общественного здоровья города Алматы»;

**Состав и описание Наблюдательного совета**

Состав членов Наблюдательного совета, определённый Приказом Управления Здравоохранения г. Алматы №273-К от 15.07.2016 «О составах наблюдательного совета государственных предприятия на праве хозяйственного ведения Управления Здравоохранения города Алматы».

**В наблюдательный совет входили:**

1. Исакова Гульнара Долдашевна – **председатель наблюдательного совета**, Директор филиала г. Алматы РГП на ПХВ «Республиканский центр электронного здравоохранения» МЗСР РК.
2. Алимова Сания Аманжоловна – Руководитель отдела экономики и планирования Управления здравоохранения города Алматы.
3. Игисинова Кырмызы Казиевна – Главный врач ГКП на ПХВ «Городская поликлиника №3» Управления здравоохранения города Алматы.
4. Мухамеджанова Гульнара Балтабаевна – Директор ТОО Медицинского центра «Клиника Рахат»

5. Мырзагулова Асель Орынтаевна – Заведующая кафедрой терапии, пульмонологии и гематологии Казахстанского медицинского университета Высшая школа общественного здравоохранения.
6. Павлова Оксана Михайловна – Главный бухгалтер ГКП на ПХВ «Городская поликлиника №1» Управления здравоохранения города Алматы.
7. Утаганова Тамара Кустаевна – Заместитель главного врача ГКП на ПХВ «Городская клиническая инфекционная больница имени Изатимы Жекеновой» Управления здравоохранения города Алматы.
8. Калматаева Жанна Амантаева – Декан медицинского факультета Казахский национальный университет им. Аль-Фараби.
9. Кусаинова Раушан Турсанқызы – Заместитель главного врача по лечебной работе ГКП на ПХВ «Городская поликлиника № 12» Управления здравоохранения города Алматы.

Нынешний состав Наблюдательного Совета КГП на ПХВ «Городская поликлиника №3» назначенный приказом Управления общественного здоровья г.Алматы №148/1-К от 31.05.2019 года «О назначении на должность члена наблюдательного совета государственного предприятия Управления общественного здоровья города Алматы»:

1. Смаилов Асхан - **председатель наблюдательного совета**, высший медицинский консультант КазНМУ имени Асфандиярова;
2. Жусупов Ерланбек Бахиткереевич - заместитель председателя наблюдательного совета, директор «Юр.фирма ЗАНГЕР»;
3. Ноерманова Катиля Дюсуповна - врач эксперт КГП на ПХВ "Городская поликлиника №30";
4. Имангалиева Лайла Турсынбековна - руководитель отдела Управления общественного здоровья города Алматы;
5. Еркинбаев Ержан Маликови - депутат маслихата города Алматы.

**Наблюдательный Совет в КГП на ПХВ «Городская поликлиника №3» (далее - Поликлиника) выполняет следующие функции:**

- 1) дает заключение уполномоченному органу (местному исполнительному органу) по проекту плана развития государственного предприятия, по внесению изменений и дополнений в него;
- 2) согласовывает проект отчета о выполнении плана развития государственного предприятия;
- 3) принимает решение о распределении спонсорской и благотворительной помощи и средств, полученных из дополнительных источников, в том числе части чистого дохода, оставшегося в распоряжении государственного предприятия;
- 4) принимает решение о проведении инициативного аудита;
- 5) беспрепятственно знакомится с документацией государственного предприятия и его структурных подразделений для контроля целевого использования бюджетных средств и средств, полученных из дополнительных источников;

- 6) согласовывает предложения уполномоченного органа (местного исполнительного органа) по вопросам назначения руководителя государственного предприятия и расторжения трудового договора с ним;
- 7) участвует в разработке коллективного договора и принимает решения в части установления работникам, руководителю государственного предприятия, его заместителям, главному бухгалтеру надбавок к должностным окладам, премирования и оказания материальной помощи из дополнительных финансовых источников в пределах средств, утвержденных планом развития;
- 8) назначает, определяет срок полномочий и размер заработной платы секретаря Наблюдательного совета, досрочно прекращает его полномочия;
- 9) вносит предложения уполномоченному органу (местному исполнительному органу) о внесении изменений и дополнений в устав Предприятия;
- 10) вырабатывает предложения по приоритетным направлениям деятельности Предприятия;
- 11) вносит предложения уполномоченному органу (местному исполнительному органу) об участии государственного предприятия в других юридических лицах;
- 12) вносит предложения уполномоченному органу (местному исполнительному органу) по созданию и закрытию филиалов, представительств Предприятия.
- 13) иные вопросы, предусмотренные настоящим положением, а также отнесенные к компетенции Наблюдательного совета решением уполномоченного органа в области здравоохранения, или вынесенные на решение Наблюдательного совета по инициативе Председателя Наблюдательного совета, руководителя Предприятия.

Для координации выполнения Поликлиникой своих государственных территориальных программ по охране здоровья населения.

### **Заседания Наблюдательного совета**

**Заседания наблюдательного совета государственного предприятия проводятся по мере необходимости, но не менее одного раза в квартал. В Поликлинике в 2019 году было проведено 4 заседания наблюдательного совета на которых рассматривалась следующие вопросы:**

В 2019 году Наблюдательный совет провел четыре заседания, согласно утвержденного плана работы на 2019 год, где были рассмотрены следующие вопросы, связанные с деятельностью КГП на ПХВ «Городская поликлиника №3» УОЗ г.Алматы, ее операционными, финансовыми результатами, стратегией и менеджментом:

№	Повестка дня заседания	Сроки проведения	Состав
1	2	3	4
1.	Итоги финансово – хозяйственной деятельности за 2018 год; Утверждение плана работы Наблюдательного совета на 2019 год;	1 квартал 2019г.	Утвержденный приказом Управления Здравоохранения г. Алматы №273-К от 15.07.2016

2.	Избрание председателя и заместителя председателя Наблюдательного совета; Назначение, определение срока полномочий и заработной платы секретаря Наблюдательного совета; Рассмотрение и утверждение плана работы Наблюдательного совета Утверждение организационной структуры Предприятия. Ознакомление с исполнением плана развития Предприятия по итогам 2018 года.	2 квартал 2019г.	Утвержденный приказом Управления общественного здоровья г.Алматы №148/1-К от 31.05.2019 года
3.	Рассмотрение отчета финансово – хозяйственной деятельности предприятия по итогам 1 полугодия 2019 года; Согласование внутренних корпоративных документов Предприятия; Рассмотрение оперативных данных финансово – хозяйственной деятельности предприятия по итогам 8 месяцев 2019 года;	3 квартал 2019г.	
4.	Рассмотрение и утверждение уточненного плана развития на 2019 год после внесения корректировок; Рассмотрение и утверждение плана развития на 2020 год;	4 квартал 2019г.	

### Результативность деятельности Наблюдательного совета

Результатом плодотворной совместной деятельности Поликлиники и Наблюдательного совета по итогам 2019 года стали качественные и количественные изменения КГП на ПХВ «Городская поликлиника №3».

**Численность прикрепленного населения** по базе РПН на 01.01.2019 года составила 66 295 человек.

**Численность сотрудников** КГП на ПХВ «Городская поликлиника №3» на 01.01.2020 года 409 человек, из них находятся в декретном отпуске 28 человек, 8 внешних совместителей. Численность работников без декретников и внешних совместителей 373 человек (в 2018 году 386 человек).

На 2019 год штатным расписанием предусмотрено 417,75 ед. штатных должностей, в том числе по бюджету (МБ+РБ) 396,75,75 ед., для оказания платных услуг 21 ед. из них занято 411,75 ед, в том числе по бюджету (МБ+РБ) 390,75 ед., по платным услуга 21,0 ед. *Укомплектованность* *врачебными кадрами* составляет 98,5%, средним медперсоналом 98,7%.

**Средняя заработная плата по поликлинике составила** 152 642,61 тенге, в 2018 году 146 293,32 тыс.тенге, в том числе:

- у врачей 207 480,88 тенге, в 2018 году 203 851,43 тенге;
- у средних медицинских работников 137 145,51 тенге, в 2018 году 132 649,17 тенге;
- у младших медицинских работников 89 632,81 тенге, в 2018 году 78 125,10 тенге.

В отчетном году с января 2019 года было повышение заработной платы работникам ПМСП на 20% по ПУЗ, с июня 2019 года 30% повышение заработной платы всем медицинским работникам, с 1 ноября 2019 года в целях социальной поддержки была установлена надбавка в размере 4 МРП к зарплате врачам молодым специалистам со стажем работы до 5 лет и среднему медперсоналу.

### **Анализ финансово-хозяйственной деятельности**

В 2019 году заключено договоров

- с ФСМС МЗ РК на оказание амбулаторно-поликлинической и стационаророзамещающей помощи в рамках ГОБМП на общую сумму 9878 570,49 тыс.тенге, в 2018 году 896 100,67 тыс.тенге,
- с УЗ г.Алматы на содержание службы приписных комиссий военкоматов на 4 191,46 тыс.тенге, в 2018 году 3 572,63 тыс.тенге.

Договора с ФСМС МЗ РК и УЗ г.Алматы исполнены в полном объеме.

Сумма исполненных обязательств по договорам с ФСМС МЗ РК в 2019 году составила 982 877,71 тыс.тенге. Поступило финансовых средств с ФСМС МЗ РК 953 599,57 тыс.тенге, в 2018 году 869 865,64 тыс.тенге (за декабрь месяц финансирование осуществлено только на 70% от фактически исполненных услуг. Оставшаяся сумма исполненных обязательств по договору в размере 24 970,92 тыс.тенге будет возмещена ФСМС МЗ РК поликлинике в феврале 2020 года).

Поступило с УЗ г.Алматы в рамках договора 4 191,46 тыс.тенге, в 2018 году 3 572,63 тыс.тенге;

Поступило финансовых средств от оказания платных медицинских услуг 52 646,69 тыс.тенге, в 2018 году 48 387,63 тыс.тенге

Общая сумма кассовых поступлений за 2019 год, включая возмещенный остаток финансовых средств с ФСМС МЗ РК за декабрь 2018 года составила 1 055 689,58 тыс.тенге.

Остаток финансовых средств на счету по состоянию на 01.01.2020 года составляет 33556,96 тыс.тенге, в 2019 году 16 978,83 тыс.тенге. задолженность ФСМС МЗ РК за декабрь 2019 года 24 970,9 тыс.тенге.

### **Структура общих кассовых расходов поликлиники:**

Кассовые расходы поликлиники в 2019 году составили 1 022 132,62 тыс.тенге, в 2018 году 931 535,52 тыс.тенге.

В структуре общих расходов:

**1. Расходы на заработную плату и отчисления** в 2019 году составили 664 911,20 тыс.тенге или 65,06% от общих расходов (в 2018 году составили 595 121,23 тыс.тенге или 63,9%).

**2. Расходы на приобретение медикаментов и изделий медицинского назначения** составили 101 679,22 тенге или 9,9%, в 2018 году 65 255,99 тыс.тенге или 7,0% в структуре общих расходов. Увеличение расходов на приобретение медикаментов и изделий медицинского назначения в основном за счет приобретения реактивов и реагентов для вновь открытой КЛД для проведения общеклинических и биохимических исследований, а также в связи с повышением цен на медикаменты с января 2019 года.

**3. Расходы на оплату коммунальных услуг** составили 9 061,22 тыс.тенге 0,9% в структуре общих расходов, в 2018 году 9 814,94тыс.тенге или 1,1% в структуре общих расходов.

**4. Расходы на приобретение основных средств** составили 10 113,32 тенге или 0,98% в структуре общих расходов поликлиники, в 2018 году 4 531,36тыс.тенге или 0,5% от общих расходов.

В течение года было закуплено 3 единицы медицинского оборудования поликлиникой медицинского оборудования на сумму 8 725,52 тенге (в 2018 году 3 499,0 тыс.тенге): Аппарат для холтеровского мониторирования в комплекте ВТЛ-08 (Великобритания), комплекс система мониторинга кровяного давления ВТЛ-08 (Великобритания), Холодильник фармацевтический ХФ-400-3 "ПОЗИС" (Россия).

В 2019 году передано в поликлинику на безвозмездной основе 3 единицы лабораторного оборудования: автоматический гематологический анализатор ВС - 5000 в комплекте, автоматический биохимический анализатор BS - 200 E, автоматический коагулометр С 3100 в комплекте. А также с ЦГКБ перемещением получен автоматический биохимический анализатор HumaStar-80.

Оснащенность медицинским оборудованием на конец 2019 года составляет 91,08%, в 2018 году 90,9%.

**5. Расходы на приобретение прочих товаров** (хозтовары; канц.товары; моющие средства; комплектующие и другие прочие товары) составили 9 547,41тыс. тенге или 0,97% в структуре общих расходов поликлиники, в 2018 году 14 515,95 тыс.тенге или 1,5% от общих расходов.

**6. Расходы по прочим работам и услугам** составили в 2019 году 155 526,74 тыс.тенге или 13,8% в структуре общих расходов поликлиники (в 2018 году 143 475,6 тыс.тенге или 15,4% в структуре общих расходов):

На закуп отсутствующих в поликлинике КДУ направленно 71 554,42 тыс.тенге, заключено договоров субподряда 24, в 2018 году 79 110,7 тыс.тенге, заключено 27 договоров субподряда

В 2019 году были внедрены новые программные комплексы на базе автоматической телефонной станции (УАТС) Call Vox. В 2019 году в связи с открытием службы неотложной медицинской помощи был дополнительно заключен договор на круглосуточную аренду санитарного спец.автотранспорта для обслуживания вызовов 4 категории срочности.

7. **Расходы на продукты питания** составили 1 966,2 тыс.тенге, в 2018 году 28 049,77тыс.тенге. На обеспечение лечебными низкобелковыми продуктами и продуктами с низким содержанием фенилаланина было затрачено в 2018 году 25 219,7 тыс.тенге, в 2019 году обеспечение низкобелковыми продуктами было централизовано.

#### **Работа с кадрами.**

**Расходы на обучение** составили 11 415,62 тыс.тенге, в том числе из *средств СКПН на обучение* сотрудников по portalу ДКПН направлено 8 108,21тыс.тенге. Освоение средств, выделенных на обучение по СКПН составило 100%.

В течение года на циклах повышения квалификации обучено 84 врачей, 182 медсестер, было организовано 4- выездных цикла на базе нашей поликлиники, из них 32 врача и 53 мед сестер по циклу: Внедрение Программы управления заболеваниями в РК (ПУЗ), 9 врачей педиатров и 56 участковых медсестер на тему: Универсально-прогрессивная модель патронажной службы новорожденных и детей до 5 лет, Универсально-прогрессивной модели патронажа беременных и родильниц, 10 акушеров по циклу: УПМ патронаж беременных и родильниц, 8 врачей по **циклу**: Интегрированное ведение болезней детского возраста

В 2019г. за счет платных услуг поликлиники были обучены за рубежом 3 человека: врач ВОП в г.Москва (Российская Федерация), зав.ЖК в Лиссабоне (Португалия), бухгалтер в Грузии.

#### **Задачи на 2020 год:**

Наблюдательный Совет в планах своей работы на 2020 год определил усиление дальнейшего целенаправленного влияния на результативность основных направлений деятельности Поликлиники, для обеспечения динамичного, сбалансированного развития Поликлиники. Закрепление достигнутых результатов, настойчивый поиск новых, эффективных направлений работы Наблюдательного совета позволит сохранить позиции стабильного роста Поликлиники.